

โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นในการปฏิบัติงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
องค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ย อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๑๑ “ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการเพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่าง ๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพและมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์”

สภาวการณ์เปลี่ยนแปลงภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้ปฏิบัติต้องมีความตื่นตัว และเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่าง ๆ โดยเฉพาะการพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่าง ๆ มาพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุด ซึ่งในการพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตเพื่อก้าวไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาบุคลากรให้เกิดความรัก ความผูกพัน รู้จักทำงานเป็นทีม สร้างความสามัคคีให้เกิดขึ้นภายในองค์กร การสร้างทีมงานจึงถือเป็นหัวใจสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กร คณะผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต. พนักงานส่วนตำบล และ พนักงานจ้างในสังกัด อบต. แหลมผักเบี้ย ทุกตำแหน่ง จึงจำเป็นต้องได้รับการพัฒนากระบวนการรู้คิด และการสื่อสาร เพื่อที่จะมุ่งมั่นพัฒนาตน พัฒนางานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่ตั้งไว้

ประกอบกับการบริหารราชการภาครัฐยุคใหม่ เน้นการบริหารราชการแบบมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม มีบทบาทในกระบวนการตัดสินใจทางการบริหารและการดำเนินกิจกรรมของรัฐทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งการมีส่วนร่วมจะเกิดขึ้นได้ ต้องใช้กระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action learning) และต้องมีคนกลางหรือวิทยากรกระบวนการ (Facilitator) ทำหน้าที่จัดกระบวนการให้เกิดความรู้ด้วยเครื่องมือต่าง ๆ ที่เอื้อให้ทุกคนคิดเป็นระบบเชื่อมโยงและพูดคุยกันอย่างเข้าอกเข้าใจไม่เร่งตัดสินความคิดผู้อื่น สร้างบรรยากาศให้เกิดการรับฟังอย่างล้าลึก ซึ่งการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำเป็นต้องใช้ทักษะการดำเนินงานแบบมีส่วนร่วม บุคลากรจึงมีความจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาความรู้ มีการฝึกปฏิบัติ เพื่อให้สามารถดำเนินการสร้างกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ กระตุ้นแรงเร้าความคิด ให้มีการแสดงความคิดเห็น เพื่อให้การดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ เกิดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง และสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ยจึง จัดโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นในการบริหารงาน อบต. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจะได้เรียนรู้เกี่ยวกับการทำงานเป็นทีม เพื่อการบริการที่เป็นเลิศขององค์กร และเทคนิคการเป็นวิทยากรกระบวนการแบบมีส่วนร่วม โดยผ่านการเรียนรู้ภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ตลอดจนกิจกรรมนันทนาการเพื่อสนับสนุนกระบวนการกลุ่ม การทำงานเป็นทีม อันจะส่งผลดีให้กับองค์กรได้อย่างดียิ่งต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดหลักการและองค์ประกอบสำคัญของการทำงานเป็นทีม

๒.๒ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมโครงการร่วมคิด ร่วมสร้างสรรค์หรือร่วมแก้ไขปัญหาในการทำงาน

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการเข้ารับการสัมมนามาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๔ ให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนาเทคนิคการเป็นวิทยากรกระบวนการ สามารถดำเนินการสร้างกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกิดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

๓. เป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ

เจ้าหน้าที่ท้องถิ่น ประกอบด้วยคณะผู้บริหาร (๔) สมาชิกสภา อบต.(๖) , พนักงานส่วนตำบล (๑๗) และ พนักงานจ้าง อบต.แหลมผักเบี้ย (๑๕) จำนวน ๔๒ คน

๔. วิธีดำเนินการ

- จัดอบรม/สัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการสร้างทีมงานที่มีประสิทธิภาพ และเทคนิควิทยากรกระบวนการแบบมีส่วนร่วม แก่ นายก อบต. และคณะผู้บริหาร (๔) สมาชิกสภา อบต. (๖) พนักงานส่วนตำบล (๑๖) ครู ศพด. (๑) และพนักงานจ้างฯ (๑๕) สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ย โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ และกำหนดจัดอบรม/สัมมนา จำนวน ๑ วัน ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ย อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี

- ศึกษาดูงานองค์กรที่นำแนวพระราชดำริปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรมนาถบพิตร มาใช้จนประสบความสำเร็จ

๕. ระยะเวลาดำเนินการ

การอบรมฯ และศึกษาดูงาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๖. งบประมาณดำเนินการ

จากหมวดค่าใช้สอย ประเภทรายจ่ายเกี่ยวเนื่องกับการปฏิบัติราชการที่ไม่เข้าลักษณะรายจ่ายหมวดอื่น โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรท้องถิ่นในการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม/สัมมนา มีดังนี้

๑.	ค่าอาหารกลางวันและน้ำดื่มของวันอบรมฯ (๔๒ คน x ๘๐ บาท x ๑ มื้อ)	เป็นเงิน	๓,๓๖๐	บาท
๒.	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๔๒ คน X ๓๐ บาท X ๒ มื้อ)	เป็นเงิน	๒,๕๒๐	บาท
๓.	ค่าเช่าที่พักวิทยากร (๑ คน X ๑,๒๐๐ บาท X ๑ คืน)	เป็นเงิน	๑,๒๐๐	บาท
๔.	ค่าวัสดุ-อุปกรณ์ในการใช้อบรม (๔๒ ชุดๆ ละ ๕๐ บาท)	เป็นเงิน	๒,๑๐๐	บาท
๕.	วิทยากรวันอบรม (๑ คน x ๓ ชม. X ๑,๒๐๐บาท)	เป็นเงิน	๓,๖๐๐	บาท
๖.	ค่าป้ายโครงการฯ จำนวน ๑ ป้าย (ขนาด ๑.๒๐ ม. X ๒.๔๐ ม.)	เป็นเงิน	๑,๐๐๐	บาท
๗.	ค่าเดินทางวิทยากรบรรยาย	เป็นเงิน	๒,๐๐๐	บาท
๘.	วิทยากรกลุ่ม (๔ คน x ๔ ชม. X ๑,๒๐๐ บาท)	เป็นเงิน	๑๙,๒๐๐	บาท

รวมค่าใช้จ่ายเป็นเงิน ๓๔,๙๘๐ บาท

ผู้รับผิดชอบในการจัดอบรม/สัมมนาฯ นางสาวสุนันทา กลิ่นมาลัย ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคล

- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน ณ สถานที่ต่างจังหวัด

๑.	ค่าอาหารเช้า , กลางวัน , เย็น พร้อมเครื่องดื่ม จำนวน ๓ มื้อ/วัน (๔๒ คน x ๘๐๐ บาท x ๓ วัน) จำนวนวันละ ๓๓,๖๐๐ บาท	เป็นเงิน	๑๐๐,๘๐๐	บาท
๒.	ค่าเช่าที่พักผู้เข้ารับการอบรม (๔๒ คน X ๗๕๐ บาท X ๒ คืน)	เป็นเงิน	๖๓,๐๐๐	บาท
๓.	ค่าของสมนาคุณวิทยากรแหล่งเรียนรู้	เป็นเงิน	๔,๕๐๐	บาท
๔.	ค่ายานพาหนะเดินทาง (รถบัสปรับอากาศ) (วันละ ๑๗,๐๐๐ บาท x ๔ วัน)	เป็นเงิน	๖๘,๐๐๐	บาท

รวมค่าใช้จ่ายเป็นเงิน ๒๓๖,๓๐๐ บาท

ผู้รับผิดชอบในการจัดศึกษาดูงานนอกสถานที่ นางอชรา เสริมทรัพย์ ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัดฯ

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๗๑,๒๘๐ บาท (สองแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันสองร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

๗. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ย อำเภอบ้านแหลม จังหวัดเพชรบุรี

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้าร่วมโครงการฯ สามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการฝึกอบรมและศึกษาดูงานมาปรับปรุงและประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานต่อไป

๒. ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร เกิดจิตสำนึกรักท้องถิ่น มีความรับผิดชอบในหน้าที่การงานและเกิดความสามัคคีในหมู่คณะ

(ลงชื่อ) ผู้เขียนโครงการ
(นางสาวสุนันทา กลิ่นมาลัย)
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(ลงชื่อ) ผู้เสนอโครงการ
(นางอชรา เสริมทรัพย์)
หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

(ลงชื่อ) ผู้เห็นชอบโครงการ
(นางสาวเชนดาว นพศรี)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

(ลงชื่อ) ผู้อนุมัติโครงการ
(นายศรีเพชร นามเดช)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลแหลมผักเบี้ย

